

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ  
ТАДЖИКИСТАН  
ТАДЖИКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Ученого совета ТГФЭУ

Ректор, к.э.н., доцент  Хайрзода Ш.К.



ПЛАН РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 1-26020200-  
МЕНЕДЖМЕНТ НА 2019-2023 ГГ.

ДУШАНБЕ-2019

## Содержание

Введение.....	3
Кафедра менеджмент.....	4
Миссия, цели и задачи образовательной программы.....	7
Руководство и менеджмент.....	9
Основные стратегические направления развития кафедры на 2019-2023 гг. ....:	9
Мероприятия по развитию кафедры и образовательной программы 1-26020200 на 2019-2023 гг.....	11
Публикации кафедры менеджмента на 2019-2021.....	13
Оценка эффективности реализации плана.....	14
Модель выпускника по образовательной программе 1-260202.....	15
Список ППС кафедры менеджмент.....	16
Изучаемые обязательные дисциплины.....	16
Список специалистов, принявших участие в разработке плана развития образовательной программы 1-260202 –менеджмент.....	17
Контингент обучающихся по уровням образования соответствующего года.....	18

## ВВЕДЕНИЕ

Таджикский государственный финансово-экономический университет является одним из ведущих вузов Республики Таджикистан, специализирующий по подготовке высококвалифицированных специалистов в области экономики и финансов. Одним из структурных подразделений университета является кафедра менеджмент и обучение студентов по специальности 1-26020200 бакалавров и магистратура в области экономики.

Кафедра менеджмент ведет большую и эффективную учебно-воспитательную работу, которая связана с воспитанием молодого поколения и она прежде всего возложена на преподавателей имеющие учебную степень и многолетний стаж работы в вузе.

Учебный процесс на кафедре осуществляется с применением передовых инновационных технологий, действующих в отечественной высшей школе.

Необходимо отметить, что в Республики Таджикистан спрос на данную специальность, т.е. (менеджмент-экономист) высок и ежегодно более 50-60 процентов выпускников кафедры менеджмент устраиваются на работу в различные структурные подразделения, как государственного так и частного сектора различных отраслей экономики страны. На сегодняшний день многие выпускники кафедры работают на государственных должностях, а также менеджерами коммерческих организациях. Например: к.э.н., доцент Хайрзода Ш.К. является ректором ТГФЭУ, к.э.н., доцент Субхонзода И.С. занимает должность

директора Агенства гражданской авиации при Правительстве Республики Таджикистан, к.э.н., доцент Махмадалиев Ф. является начальником отдела методологии и разработки нормативно-правовых актов Национального банка Республики Таджикистан.

### **Кафедра менеджмент**

Кафедра менеджмент начала свою учебно-воспитательную и научную деятельность приказом №83 от августа 1998 года на базе факультета экономики Налоговом правового института под названием «Менеджмент и Маркетинг» для специальности «менеджмент». С 1-го февраля 2010 года приказом №48 кафедра переименовалась на кафедру инновационный менеджмент, а с 28 -го июня 2011 года кафедра называлась менеджментом.

С 2012 после объединения Института экономики Таджикистана и Финансового института Таджикистана на Финансово-экономический институт Таджикистана и с последующим изменения статуса института на Таджикский государственный финансово-экономический университет кафедра функционирует под названием «Менеджмент».

Кафедра приняла активное участие в становлении новых специальностей «Менеджмент и Инновационный менеджмент». Преподавателями кафедры впервые в Таджикистане подготовлены следующие учебники: «Менеджмент и маркетинг», «Менеджмент», «Маркетинг», «Стратегический менеджмент» и другие, аналогов которых нет в Республики Таджикистан.

В 2012 году при кафедре открылась магистратура по направлению специальности 1-26020200-менеджмент, а также кафедра осуществляет подготовку аспирантов в области экономики и управленческих деятельностей.

Кафедра оснащена современными средствами ЭВМ на базе которых осуществляется учебный процесс.

Основанная научная тематика по НИР ведётся по следующим направлениям: «Развитие менеджмента в сфере национальной экономики и совершенствования государственной и местного управления», «Рациональное решение проблемы менеджмента национальной экономики и усовершенствование системы государственной и местного управления».

Кафедра активно участвует в различных семинарах и конференциях, проводимых в университете, республике, а также за рубежом. Сотрудники кафедры подготавливают материалы для профильных сборников и журналов «Финансово-экономический вестник», «Сборник научных трудов» и т.д.).

Все преподаватели кафедры прошли повышение квалификации по применению ЭВМ в учебном процессе.

С 2012 по 2016 гг. кафедрой возглавляла кандидат экономических наук, доцент Назарамонова Давлатмо Мирзомутдиновна.

С 2016 по 2018 гг. кафедрой возглавлял кандидат экономических наук, доцент Ньматов Илхомиддин Усмонович.

На кафедре все учебные программы, методические пособия и учебники подготавливаются на основе требования и положений ВУЗов страны.

В данный момент кафедра является одним из выпускающих кафедр факультета менеджмента и экономического право, по подготовке высококвалифицированных кадров в сфере экономики и управления.

На кафедре преподают опытные специалисты в сфере экономики и управления д.э.н., профессор Базоров Ш.Ш., доценты: Ашуров М.Н., Назарамонова Д.М., Касымова С.И., Хамидов А.Х., Нейматов И.У., Содиков М.С. старшие преподаватели: Саидов К.Н., Холбобоев Р.Б., Хомидова М.М., ассистенты: Хуррамова З.М, Юнусов Б.Д., Ходжахорова Г.К., Акдодова Н.Н, Халилзода У.Ш., Шарофова Ч.Р., а также по совместительству: д.э.н., профессор Ганиев Т.Б., к.э.н., доцент Солехзода А.А., старший преподаватель Саидов К.Н. и оператор Атаджанова О.

С 2018 кафедру возглавляет кандидат экономических наук, доцент Ашуров Мухаммади Нусратович.

Коллектив кафедры с целью обеспечения учебного процесса, за пять последних лет выпустил ряд монографий, учебников и учебно-методических пособий.

Вклад ученых кафедры в процессе подготовки высококвалифицированных научно-педагогических кадров значителен. В данное время профессор кафедры Базаров Ш.Ш. являются членам диссертационного Совета университета. С 2018 года Ашуров М.Н. является членом международного

редакционной коллегии в научном журнале «Образования и наука в России и за рубежом». При кафедре действуют научные кружки студентов под названием «Топ-менеджер», его основной целью является привлечение студентов к научно-исследовательской работе.

### **1. Миссия, цели и задачи образовательной программы**

Настоящая образовательная программа развития разработана в соответствии с планом развития факультета «Менеджмента и экономического права» и Стратегии развития Таджикского государственного финансово-экономического университета на 2019-2023 гг.

Миссия и цели образовательной программы 1-26020200 - менеджмент направлены на подготовку бакалавров и магистрантов по вышеуказанной специальности и имеет ярко выраженную профессиональную и современную методологию обучения, посвящена подготовке специалистов высокого уровня, отвечающих требованиям современности в соответствии с СНР, а также обеспечение экономической сферы страны конкурентоспособными и высококвалифицированными кадрами в области управления, рынка труда в целом.

Подготовка специалистов нового типа, востребованных на рынке труда, обладающих компетенции и всей тонкости избранной ими специальности, стремящихся полностью раскрыть свой интеллектуальный и профессиональный потенциал, который будет

применен в различных областях экономики с целью дальнейшего развития и повышения благосостояния страны.

Целью программы является вклад кафедры в реализацию программы развития образования в Республике Таджикистан и создание на базе кафедры современного научно-образовательного подразделения Таджикского государственного финансово-экономического университета, осуществляющего:

- ✓ комплексную подготовку бакалавров и магистрантов, востребованных экономикой Республики Таджикистан;

- ✓ развитие научных направлений, связанных с управлением предприятиями и продвижением инновационных технологий предприятия на рынок, повышение уровня внедрения науки и интеллектуальной способности;

- ✓ развития имиджа кафедры

Задачи программы:

- диверсификация деятельности кафедры, развитие новых видов обучения, имеющих повышенный спрос на рынке образовательных услуг;

- подготовка высококвалифицированных, конкурентоспособных бакалавров, обладающих современными знаниями в области управления, маркетинга, финансового маркетинга в сфере услуг умеющих осуществлять комплексное видение и решение возникающих проблем формирования как инновационных предприятий в целом, так и отдельных направлений деятельности;

- дальнейшее развитие и повышение качественного уровня

научной деятельности кафедры в области регулирования и управления в условиях инновационной экономики;

- улучшение кадрового состава кафедры посредством повышения количества преподавателей, имеющих степень доктора и кандидата наук, звание профессора и доцента, привлечение молодых кадров с предприятия;

- проведение на регулярной основе научно-методологических семинаров кафедры и научно-практических конференций и круглых столов;

- расширение участия кафедры в международных проектах, регулярное осуществление публикаций по направлению кафедры;

- формирование устойчивых научных связей с предприятиями и организациями различного типа хозяйствования.

## **2.Руководство и менеджмент**

Деятельность кафедры менеджмента осуществляется в соответствии с требованиями действующего Положения о кафедре, утвержденный Министерством образования и науки Республики Таджикистан, положениями и инструкциями научных советов факультета и ТГФЭУ.

## **3.Основные стратегические направления развития кафедры на 2019-2023 гг.**

Миссия образовательной деятельности кафедры, эффективность ее функционирования основана на создании

высокоэффективной организационной структуры, обеспечивающей осуществление учебной, научной, методической и воспитательной деятельности, необходимой для достижения целей указанных в плане стратегического развития ТГФЭУ и направлена на выполнение целей и задач национальной системы образования.

Основные цели организационной структуры управления кафедры являются:

1. функционирование кафедры как образовательного, научного и культурного академического структурного подразделения ТГФЭУ;
2. углубление интеграции науки и производства;
3. совершенствование системы обеспечения качества существующих специальностей;
4. содействие формированию конкурентоспособной, гармонично развитой личности специалиста экономиста-менеджера;
5. развитие потенциала ППС с помощью различных курсов повышения квалификации.

Стратегия взаимовыгодного партнерства и сотрудничества кафедры с местными исполнительными органами власти, предприятия и организации различных видов собственности является одним из возможных механизмов взаимодействия с работодателями.

Кадровая политика кафедры является первоочередной стратегической целью: - повышение научно-педагогической квалификации кадров за счет создания максимально

благоприятных (творческий отпуск, и разные мотивации) условий по подготовке и защиты кандидатских и докторских диссертаций.

Исходя из этого, при планировании и совершенствовании деятельности кафедры приоритетными являются процессы обеспечения человеческими ресурсами, в том числе высококвалифицированным научно-педагогическим персоналом.

В разработке плана развития образовательной программы находят отражение взаимодействие с предприятиями и организациями по вопросам организации учебных и производственных практик студентов, трудоустройству студентов, проведение исследовательских работ.

#### 4. Мероприятия по развитию кафедры и образовательной программы 1-26020200 на 2019-2023 гг.

№	Наименование мероприятий	Срок Выполнения	Исполнитель
<b>Совершенствованию образовательной деятельности</b>			
1	Мероприятия по материально-техническому оснащению кафедры		
	Написания рабочего плана кафедры на учебный год	2019	ППС
	осуществление документации кафедры	2019	Оператор-делопроизводитель
	приобретение и внедрение в учебный процесс новых программных продуктов для осуществления практики, позволяющих обеспечивать эффективную подготовку бакалавров	2020	Зав. кафедра
	Наименования публикации на календарный год	2019	ППС
2	Мероприятия по разработке и внедрению программ высшего и		

	послевузовского профессионального образования по профильным направлениям и специальностям		
	подготовка для всех образовательных программ учебно-методические материалы на электронных носителях, презентаций с использованием мультимедийной техники, электронных учебных пособий, раздаточных материалов, учебных пособий по специальности «Менеджмент»	2020-2021	ППС
	проводить курсы подготовки и переподготовки специалистов на базе ТГФЭУ и Академии менеджеров и маркетологов Таджикистана	2019-2023	Зав. кафедрой и ППС
3	Мероприятие по международному сотрудничеству услуг		
	стажировки студентов, соискателей кафедры в зарубежных университетах и научных центра, крупных промышленных компаний в рамках имеющихся соглашений	2019-2023	Зав. кафедрой, ППС
	Мероприятия по формированию позитивного образа профессиональной деятельности и образования в сфере новых технологий	2019-2023	ППС
	обновление странички кафедры на сайте ТГФЭУ с целью формирования его нового привлекательного, информационного образа	2019-2023	ППС
4	Мероприятия по развитию и повышению научно-инновационной деятельности кафедры		
5	Мероприятие по развитию публикационной активности ученых кафедры		
	Публикации статей в журналах ВАК при	2019-2023	ППС

	Президенте Республики Таджикистан		
	Публикации статей в журналах ВАК РФ	2019-2023	ППС
	подготовка и издание авторских методических указаний, учебных пособий по дисциплинам, закрепленным за кафедрой	2019-2023	ППС
6	Повышение квалификации и профессиональная переподготовка ППС		
	проведение повышения квалификации преподавателей кафедры в соответствии с утвержденным планом	2019-2023	ППС
	проведение стажировок преподавателей кафедры на ведущих предприятиях и вузах	2019-2023	ППС
	обучение молодых преподавателей кафедры на курсах английского языка и основам компьютера	2019-2023	ППС
	Привлечение к работе на кафедре молодых специалистов	2020-2023	Зав. кафедрой
	Привлечение к работе на основе контракта специалистов из области предприятия	2019-2023	Зав. кафедрой

#### 5. Публикации кафедры менеджмента на 2019-2021

№	Наименования	Ответственный	Год	Результат
1	Основы менеджмента	Хамидов А.Х	2019	Учебник
2	Неформальный сектор экономики услуг Таджикистан	Базаров Ш.Ш., Хамидов А.Х.	2019	Монография
3	Управления банковскими информационными системами	Ашуров М.Н.	2019	Учебное пособие
4	Дневник по проведению педагогических	Ашуров М.Н., Назарамонова Д.	2019	Методическое пособие

	практик магистров			
5	Информационный менеджмент	Ашуров М.Н.	2019	Учебное пособие
6	Медиа менеджмент	Базаров Ш.Ш	2020	Учебное пособие
7	Развитие рыночной инфраструктуры региона	Солехзода А.А. Ашуров М.Н.	2020	Монография
8	Продовольственная безопасность РТ и пути её обеспечения	Хуррамова З.М.	2020	Монография
9	Управление персоналом	Хамидов А.Х., Ашуров М.Н., Касимова С.И. Хуррамова З.	2021	Учебник
10	Неформальный сектор экономики услуг Таджикистан (на тадж. языке)	Хамидов А.Х.	2021	Монография
11	Развитие туризма в сельской местности	Акдодова Н.Н.	2021	Монография

## 6. Оценка эффективности реализации плана

В результате реализации плана развития образовательной программы 1-26020200 предполагается обеспечение следующих эффектов:

- повышение качества профессионального образования как следствия конкурентоспособности специалистов в области управления;
- подготовка выпускников, удовлетворяющих потребности потенциальных работодателей
- повышение роли работодателей в подготовке профессиональных кадров
- повышение спроса на квалифицированные кадры;
- расширение возможностей профессиональной

самореализации молодежи

- обновление учебно-материальной базы

## **7. Модель выпускника по образовательной программе 1-260202**

После окончания вуза по направлению -26020200 «менеджмент» выпускник должен иметь следующие, общие культурные компетенции:

- навыки межличностных отношений;
- готовность работать в группе;
- нормативно-правовые знания, этика и ее применение в профессиональной деятельности;
- способности на самокритику и критику;
- умение применять знания на практике;
- навыки исследования;
- умение организовывать трудовой коллектив, владеть современными методами сбора и использования материалов, усвоения и хранения информации, используемой в профессиональной деятельности;
- навыки работы с компьютером;
- умение анализировать и синтезировать;
- навыки письменного и устного общения на национальном языке;
- изучить основные приемы защиты промышленных рабочих и населения от последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий;
- знание иностранных языков;

## 8.Список ППС кафедры менеджмент

№	Имя и отчества	Уч. степен	Кол.часов
1	Ашуров Мухаммади Нусратович	к.э.н., доцент	690
2	Базаров Шавкат Шарипович	д.э.н., профессор	552
3	Назарамонова Давлатмо Мирзомудиновна	к.э.н., доцент	690
4	Касымова Саидниссо Исмоиловна	к.э.н., доцент	552
5	Хамидов Абдусалим Худойбердиевич	к.э.н., доцент	828
6	Хуррамова Замира Мамадкуловна	ассистент	552
7	Юнусов Бехруз Додхудоевич	ассистент	552
8	Халилзода Умед Шараф	ассистент	690
9	Акдодова Нилуфар Нагзибековна	ассистент	414
10	Шарофова Чаманоро Рустамовна	ассистент	552
11	Хомидова Махтоб Мухаммеджановна	Ст.препод	414
12	Ходжахонова Гулчахон Комилджоновна	ассистент	552
<b>Совместители</b>			
1	Ганиев Таварали Бобоевич	д.э.н., профессор	276
2	Солехзода Ашурбой Абдувохид	к.э.н., доцент	138
3	Содиков Мехтар Сокибоевич	к.э.н., доцент	138
4	Неъматов Илхомиддин Усмоналиевич	к.э.н., доцент	138
5	Алиев Олим Махмудович	к.э.н., доцент	138
6	Саидов Кароматулло Назарович	Ст.препод	138
7	Холбобоев Раджабали Бозорович	Ст.препод	276
8	Гафурова Махбуба	ассистент	138
9	Сафаров Абдумалик Абдусатторович	ассистент	276

## 9.Исучаемые обязательные дисциплины

1. Менеджмент
2. Основы менеджмента
3. Кадровый менеджмент
4. Стратегический менеджмент
5. Организационное поведение

6. Основы маркетинга
7. Инновационный менеджмент
8. Информационный менеджмент
9. Теория организации

**Дисциплины по выбору**

1. Делопроизводство в управлении
2. Искусство управления
3. Разработка управленческих решений
4. Маркетинг
5. Управление человеческими ресурсами
6. Исследование систем управления
7. Менеджмент инновационных проектов
8. Управление качества

**10.Список специалистов, принявших участие в разработке плана развития образовательной программы 1-260202 –менеджмент**

ФИО	Должность	Организация
Ашуров Мухаммади Нусратович	Заведующий кафедрой менеджмента	ТГФЭУ
Базаров Шавкат Шарифович	Профессор кафедры менеджмента	ТГФЭУ
Хамидов Абдусалим Худойбердиевич	К.э.н., старший преподаватель кафедры менеджмента	ТГФЭУ
Назарамонова Давлатмо Мирзомуддиновна	Доцент кафедры менеджмента	ТГФЭУ
Касимова Саиднисо Исмаиловна	Доцент кафедры менеджмента	ТГФЭУ
Саидов Кароматулло Назарович	Директор филиала	ОАО «Ориёнбанк»
Ашуров Акмалджон Нусратович	Директор филиала	«Матин» в городе Душанбе
Бегов Дилшод	Директор	Фабрика Гулистон
Салохова Хусноро Киёмуддиновна	Студентка 2-ого курса	ТГФЭУ
Акбарзода Султон Шерали	Студент 4-курса	ТГФЭУ

**11.Контингент обучающихся по уровням образования  
соответствующего года**

№	Показатели	Ед. изм.	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
1	Контингент обучающихся всего:	к-во чел	190	223	241	260	162
2	в том числе на: - очное - заочное -послевузовское образование - дистанционное обучение	к-во чел	134 56 - -	151 72 - -	167 48 6 20	138 48 21 53	129 - - 33
3	Количество обучающихся на бюджетном основе:	к-во чел	20	22	23	27	20
4	в том числе на: - очное - заочное -послевузовское образования - дистанционное обучение	к-во чел	20 - - -	20 2 - -	20 3 - -	20 4 - 3	20 - - -
5	Количество обучающихся на договорном основе:	к-во чел	170	201	198	233	142
6	в том числе на: - очное - заочное -послевузовское образования - дистанционное обучение	к-во чел	114 56 - -	131 70 - -	147 45 6 20	118 44 21 50	109 - - 33
7	Контингент иностранных студентов	к-во чел	-	-	-	5	8

Декан факультета к.э.н., доцент

Содиков М.С.

Заведующий кафедры менеджмента к.э.н., доцент

Ашуров М.Н.